

Doorbreek de cirkel

*Reflectie Maarten Claassen tijdens Circulaire Stad #22 - Nederland Kringloopland
1 oktober 2015 Pakhuis de Zwijger.*

Wij putten uit en we buiten uit. Ons huidige niveau van consumptie is logischerwijs niet vol-houdbaar. Voor het sluitend krijgen van kringlopen, grondstof terugwinning en duurzame energie is een omslag noodzakelijk.

Mensen en organisaties geven heel verschillend uiting aan die urgentie. Er zijn veel initiatieven waarin men experimenteert om meer gebalanceerde oplossingen te vinden, in ieder geval voor een deel van dit complexe vraagstuk.

Zo enthousiast en gemotiveerd als laboratorium [DORP](#) met duurzaamheid aan de slag gaat is heel wat anders dan de motivatie om in andere laboratoria vakkundig emissie-eisen te omzeilen. DORP heeft als initiatief ambitie. En initiatieven worden waardevoller door goede verbindingen met medestanders en spelbepalers. Goed bedoelde druppels als DORP verdampen als die verbindingen uitblijven.

... maar als het gaat regenen, dan wordt alles nat.

Als die ene druppel één miljoen druppels wordt dan zijn alle festivals geheel duurzaam. Dan ontwikkelt [Buiksloterham](#) volledig circulair. Dan zetten wij alle Amsterdamse plas om in fosfaat. [Adriaan Geuze](#) sprak recent over de provocatie van het Nederlandse landschap. Maar als gerichte initiatieven niet meer verdampen, dan weten we ook die wereld van lelijkheid te doorbreken. Dan... Dan is de wereld van morgen.

Pilot, proeftuin, experiment... ze zijn noodzakelijk als prikkel en inspiratie. De uitdaging is het structureel doorvoeren van waardevolle nieuwe oplossingen. Deze tot standaard maken en dan werken aan de volgende innovatie.

Het speelveld van een kringloopland is super complex,

met verschillende stromen, schalen en spelers. En daarbij ook nog verschillend in tijd en perspectief. Het is onmogelijk om die opgave in volledigheid vanuit de ontwerptafel bij elkaar te krijgen. Transitiedenkers en -doeners weten die complexiteit te omarmen en productief te maken.

De verbinding tussen initiatiefnemers en de macht, de invloed, zeg maar de spelbepalers, is voor de transitie doorslaggevend. Het is nu nog een zwakke schakel. Zowel initiatiefnemers als de noodzakelijke grote organisaties hebben een uitdaging om de kwaliteit en professionaliteit van de onderlinge relatie te vergroten.

Mensen maken daarin het verschil. Het begint met experiment, ervaring, kennis delen en inzicht. De werkelijke omslag is pas [mogelijk](#) als mensen binnen gevestigde organisaties anders gaan werken.

De wereld die sneller verandert dan wij kunnen bijhouden schreeuwt om andere werkwijzen. [Improviseren](#) is dan misschien wel de hoogste vorm van vakmanschap.

Beste spelbepalers, overheid, investeerders, bedrijven, partners, het is uw ontvankelijkheid die bepaalt of het perspectief op volhoudbaar Nederland waarheid wordt. Initiatiefnemers, ook wel stadsmakers genoemd, lopen in kringetjes. En verliezen onnodige energie aan de door u opgeworpen bureaucratie. En wat doet u? Tolereert u de innovatieve uitzondering, welke u communicatief waarschijnlijk volledig uitmelkt, of past u het spel aan?

Laten we ingaan op uw eigen spel. Welke rol spelen u en de processen in uw organisatie? Handelen de verschillende onderdelen tot in de vezels congruent? Of houdt u, wellicht onbewust, een ander systeem in stand? Ik daag u uit die ontvankelijkheid te tonen (of in ieder geval serieus te onderzoeken).

U bent aan zet.

U bent met uw achterban noodzakelijk voor de gewenste schaal, impact en stabiliteit. Kleinschalige initiatieven hebben grootte waarde, maar werken nooit zo betrouwbaar en efficiënt. U schept de voorwaarden waardoor initiatief impact kan hebben. Bijvoorbeeld in de rol van opdrachtgever, inkoper of wetgever. U moet dan wel de goede dingen doen of in ieder geval leren deze te gaan doen.

Initiatiefnemers hebben, van u als spelbepaler, behoefte aan visie en helderheid. En u als partner nodig om daadkrachtig mee samen te werken. Een voorbeeld; is uw missie duurzame energie voor iedereen? Dan is het belangrijk in al uw activiteiten dat ook mogelijk te maken. Dus met makkelijke aansluitmogelijkheden van duurzaam geproduceerde energie, zinvolle financiering en bijbehorende regels. Aan de andere kant is het fijn dat u, vanuit voorbeeldgedrag, dan geen kolencentrales meer bouwt.

Beste spelbepalers,

Voor de transitie naar een circulaire economie & duurzame energie voor iedereen heeft u de sleutel in handen!

Mijn oproep voor Nederland kringloopland: **doorbreek de cirkel!**

Noot;

[Circulaire Stad #22 - Nederland Kringloopland](#)

Voor uitleg of vragen -> [Maarten Claassen](mailto:maarten.claassen@waternet.nl) - maarten.claassen@waternet.nl

Opname livestream; <https://vimeo.com/141152656> (van 0:56-1:02), [verslag](#)